



## **Deliberazione n. 855 del 20 settembre 2019**

OGGETTO: Approvazione del bilancio preventivo economico per l'anno 2019

L'anno 2019, addì 20 del mese di settembre in Como, nella sede dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Lariana, il Direttore Generale dr. Fabio Banfi prende in esame l'argomento in oggetto e delibera quanto segue con l'assistenza del Direttore Amministrativo dr. Andrea Pellegrini, del Direttore Sanitario dr. Matteo Soccio e del Direttore Sociosanitario d.ssa Raffaella Ferrari

### **IL DIRETTORE GENERALE**

richiamata la propria deliberazione n.304 del 02/04/2019 avente ad oggetto "Approvazione del bilancio preventivo economico per l'anno 2019";

vista la nota regionale prot. n. A1.2019.0210648 del 10/05/2019 relativa all'interruzione dei termini di controllo del bilancio preventivo 2019 approvato con deliberazione del Direttore Generale 304/2019 e alla richiesta di chiarimenti e integrazioni;

vista la nota regionale prot. n. G1.2019.003615 del 29/01/2019 avente ad oggetto "Investimenti-presidio di Menaggio- indicazioni conseguenti alla L. 28/11/2018 n.15" con la quale viene riconosciuto il finanziamento di €.430.000,00 di cui alla DGR 7150/2017 ambito B per la realizzazione del presidio socio sanitario territoriale di Menaggio;

vista la nota regionale Protocollo G1.2019.0015311 del 18/04/2019 avente ad oggetto "Bilanci Preventivi economici esercizio 2019 – Parere in ordine ai Piani investimento delle ASST (Aziende Socio Sanitarie Territoriali con la quale viene riconosciuto il finanziamento di € 264.000,00 di cui alla DGR 7150/2017 ambito C avente ad oggetto "Gestione informatizzata del processo pre-operatorio e chirurgico...." presidio di Menaggio;

dato atto che a seguito di quanto richiesto nella nota prot. n. A1.2019.0210648 del 10/05/2019 di cui al punto precedente, l'azienda ha provveduto ad effettuare gli aggiornamenti di bilancio richiesti e a fornire i chiarimenti necessari.

ritenuto necessario a seguito di quanto sopra procedere alla stesura della nuova documentazione per l'approvazione del Bilancio Preventivo 2019 che accoglie e soddisfa le richieste regionali, di cui alla nota prot. A1.2019.0210648 del 10/05/2019;

dato atto che le modifiche apportate al Bilancio Preventivo V2, non hanno variato il rispetto dell'equilibrio economico finanziario e tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti e dei nuovi decreti n. 11221 del 30/07/2019, n. 11755 del 06/08/2019 e n. 12995 del 13/09/2019 è invariato rispetto al precedente atto di approvazione;

Richiamata la DGR n. XI/1046 del 17.12.2018 "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Socio Sanitario Regionale per l'esercizio 2019" contenente nell'allegato le "regole di gestione del servizio sociosanitario 2019";

visto il decreto n. 12995 del 13/09/2019 avente ad oggetto "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, fondazioni IRCCS, Incra di Casatenovo, AREU e Agenzia del controllo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R per l'esercizio 2019- V2. Modifica ed integrazione al decreto 11221 del 30/07/2019;

Viste le linee guida operative per la redazione del Bilancio Preventivo Economico 2019, pubblicate da Regione Lombardia su SCRIBA, nonché le ulteriori specifiche per la definizione dei valori dei ricavi e dei costi suddivisi per fattori produttivi da indicare nel Bilancio Preventivo Economico 2019, contenute nei Decreti n. 11221 del 30/07/2019, n. 11755 del 06/08/2019 e n. 12995 del 13/09/2019 succitati;

Vista la nota AREU prot. n. 2670 del 15.03.2019 che comunica l'importo riconosciuto per le attività di emergenza urgenza extraospedaliera svolte dall'azienda per l'anno 2019 e quantificato in euro 16.361/000;

preso atto che tali regole di sistema confermano una maggiore responsabilizzazione di tutti gli attori del sistema aumentando in particolare i livelli di responsabilità a livello locale e definendo per le Aziende Socio Sanitarie Territoriali un obiettivo di equilibrio economico basato su assegnazioni di budget del valore della produzione e dei costi di produzione;

viste le schede allegate, quale parte integrante ai Decreti n. 12995 del 13/09/2019 sopraindicato, contenenti gli importi assegnati per l'anno 2019, utili alla predisposizione del Bilancio Preventivo Economico 2019, che qui si intendono riportate e trascritte.

Atteso che in linea con quanto disposto, questa Azienda Socio Sanitaria Territoriale ha :

1. definito i ricavi della produzione in coerenza con il decreto di assegnazione, le "Prestazioni Sanitarie" sono state validate dall'ATS dell'Insubria come da scheda agli atti dell'azienda;
2. definito lo schema di dettaglio dei contributi vincolati;
3. concordato con gli erogatori di riferimento le prestazioni intercompany;
4. rispettato il tetto della spesa farmaceutica e dei dispositivi medici così come previsto negli allegati alla DGR n. XI/1046 del 17.12.2018 compilando e caricando in SCRIBA l'apposita tabella CND;
5. presentato il piano degli investimenti anno 2019 aggiornando i valori come richiesto nella nota regionale di sospensione e delle altre comunicazioni citate in premessa;
6. preso atto delle schede di raccordo economico-finanziario-stima fabbisogno finanziario BPE 2019 V1 sez. sanitario, sez. territoriale e schede di raccordo economico-finanziario investimenti protesica BPE 2019, nonché delle indicazioni per il Budget di cassa BPE 2019;
7. definito il mod. A del dettaglio dei costi del personale;
8. predisposto la relazione del Direttore Generale, l'allegato al piano investimenti, le note integrative descrittive relative al bilancio gestione sanitaria e territoriale;
9. predisposto il bilancio relativo all'attività di Emergenza Urgenza AREU con la rispettiva nota integrativa;
10. Redatto i bilanci preventivi economici delle diverse attività, Attività Sanitaria, Attività Territoriale, Attività 118, secondo le disposizioni del D.Lgs 118/2011 e con le risorse assegnate dai Decreti n. 11221 del 30/07/2019, n. 11755 del 06/08/2019 e n. 12995 del 13/09/2019 che hanno definito tra l'altro le principali voci di costo e gli obiettivi economici assegnati all'Azienda Socio Sanitaria Territoriale ;

Dato atto che il bilancio preventivo economico per l'anno 2019, redatto sulla base delle richieste regionali contenute nella nota di sospensione al BPE V1 e delle norme di cui sopra, ha prodotto le seguenti risultanze economiche, che di seguito si riportano:

**Bilancio Preventivo (D.Lgs. 23/6/2011 - n. 118) Anno: 2019**

**Nome dell'Azienda**

**712 ASST LARIANA**

**Dati in €. - Anno:  
2019**

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio Preventivo complessivo	Bilancio Preventivo Attività Sanitaria	Bilancio Preventivo Attività Territoriale	Bilancio Preventivo Attività 118	Preconsuntivo complessivo	variazioni 2019/2018 importi
A	<b>A) Valore della produzione</b>	a=b+c+d	b	c	d	e	f=a-e
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	<b>132.343.906</b>	<b>85.664.014</b>	<b>30.318.892</b>	<b>16.361.000</b>	<b>116.451.000</b>	<b>15.892.906</b>
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	115.770.577	85.451.685	30.318.892	-	100.008.000	15.762.577
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	16.573.329	212.329	-	16.361.000	16.378.000	195.329
A.1.b.1	A.1.b.1) Contributi da Regione (extrafondo) - vincolati	212.329	212.329	-	-	-	212.329
A.1.b.2	A.1.b.2) Contributi da Regione (extrafondo) - Risorse agg.regionali cop. LEA	-	-	-	-	-	-
A.1.b.3	A.1.b.3) Contributi da Regione (extrafondo) - Risorse agg.regionali cop. extra LEA	-	-	-	-	-	-
A.1.b.4	A.1.b.4) Contributi da Regione (extrafondo) - altro	-	-	-	-	-	-
A.1.b.5	A.1.b.5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extrafondo) - altro	16.361.000	-	-	16.361.000	16.378.000	17.000
A.1.b.6	A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-
A.1.c	A.1.c) Contributi in conto esercizio - per ricerca	-	-	-	-	-	-
A.1.c.1	A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
A.1.c.2	A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
A.1.c.3	A.1.c.3) da Regione e altri enti pubblici	-	-	-	-	-	-
A.1.c.4	A.1.c.4) da privati	-	-	-	-	-	-
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	-	-	-	-	65.000	65.000
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-	-	-	-	-
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	-	-	-	-	63.000	63.000
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>213.942.096</b>	<b>213.014.669</b>	<b>927.427</b>	-	<b>206.722.000</b>	<b>7.220.096</b>
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	205.661.785	205.656.358	5.427	-	198.706.000	6.955.785
A.4.b	A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - intramoenia	6.389.000	6.105.000	284.000	-	6.406.000	17.000
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	1.891.311	1.253.311	638.000	-	1.610.000	281.311
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>5.809.030</b>	<b>5.093.030</b>	<b>702.000</b>	<b>14.000</b>	<b>5.602.000</b>	<b>207.030</b>

<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	<b>8.242.658</b>	<b>8.124.662</b>	<b>117.996</b>	<b>-</b>	<b>7.824.000</b>	<b>418.658</b>
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>21.087.000</b>	<b>18.249.000</b>	<b>2.374.000</b>	<b>464.000</b>	<b>20.598.000</b>	<b>489.000</b>
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-	-	-	-	-
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>780.722</b>	<b>725.145</b>	<b>55.577</b>	<b>-</b>	<b>700.000</b>	<b>80.722</b>
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	<b>382.205.412</b>	<b>330.870.520</b>	<b>34.495.892</b>	<b>16.839.000</b>	<b>357.960.000</b>	<b>24.245.412</b>
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	-	-	-	-	-	-
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	<b>78.369.749</b>	<b>68.747.064</b>	<b>9.498.685</b>	<b>124.000</b>	<b>72.666.000</b>	<b>5.703.749</b>
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	76.587.401	67.207.916	9.286.485	93.000	71.143.000	5.444.401
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.782.348	1.539.148	212.200	31.000	1.523.000	259.348
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	<b>32.103.598</b>	<b>16.053.614</b>	<b>5.581.984</b>	<b>10.468.000</b>	<b>31.815.000</b>	<b>288.598</b>
B.2.a	B.2.a) Acquisto servizi sanitari - Medicina di base	322.000	-	-	322.000	320.000	2.000
B.2.b	B.2.b) Acquisto servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-	-	-
B.2.c	B.2.c) Acquisto servizi sanitari - Assistenza specialistica ambulatoriale	4.319.349	4.222.195	97.154	-	4.142.000	177.349
B.2.d	B.2.d) Acquisto servizi sanitari - Assistenza riabilitativa	-	-	-	-	-	-
B.2.e	B.2.e) Acquisto servizi sanitari - Assistenza integrativa	139.245	-	139.245	-	65.000	74.245
B.2.f	B.2.f) Acquisto servizi sanitari - Assistenza protesica	3.036.000	-	3.036.000	-	3.058.000	22.000
B.2.g	B.2.g) Acquisto servizi sanitari - Assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
B.2.h	B.2.h) Acquisto prestazioni psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-
B.2.i	B.2.i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-	-	-
B.2.j	B.2.j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	11.230.000	329.000	852.000	10.049.000	11.271.000	41.000
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-
B.2.m	B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)	5.907.919	5.498.139	409.780	-	5.847.000	60.919
B.2.n	B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari	165.000	-	165.000	-	160.000	5.000
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.008.292	1.427.461	483.831	97.000	2.039.000	30.708

B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	4.975.793	4.576.819	398.974	-	4.913.000	62.793
B.2.q	B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-	-	-
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>38.021.921</b>	<b>36.928.511</b>	<b>843.410</b>	<b>250.000</b>	<b>35.561.000</b>	<b>2.460.921</b>
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	37.627.302	36.568.892	825.410	233.000	35.301.000	2.326.302
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	146.619	143.619	-	3.000	138.000	8.619
B.3.c	B.3.c) Formazione	248.000	216.000	18.000	14.000	122.000	126.000
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>8.890.097</b>	<b>8.554.597</b>	<b>276.500</b>	<b>59.000</b>	<b>8.128.000</b>	<b>762.097</b>
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.222.557</b>	<b>2.787.457</b>	<b>3.428.100</b>	<b>7.000</b>	<b>6.384.000</b>	<b>-</b> <b>161.443</b>
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	<b>174.591.483</b>	<b>158.078.082</b>	<b>11.446.401</b>	<b>5.067.000</b>	<b>160.491.000</b>	<b>14.100.483</b>
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	56.612.356	51.473.253	3.275.479	1.863.624	53.149.000	3.463.356
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.328.514	3.895.225	1.433.289	-	5.148.000	180.514
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	71.487.379	67.081.580	2.183.555	2.222.244	64.592.000	6.895.379
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.947.112	1.754.659	187.403	5.050	1.849.000	98.112
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	39.216.122	33.873.365	4.366.675	976.082	35.753.000	3.463.122
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>4.324.562</b>	<b>4.257.812</b>	<b>52.750</b>	<b>14.000</b>	<b>4.427.000</b>	<b>-</b> <b>102.438</b>
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	<b>24.472.000</b>	<b>21.458.000</b>	<b>2.544.000</b>	<b>470.000</b>	<b>23.934.000</b>	<b>538.000</b>
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	128.000	115.000	13.000	-	118.000	10.000
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	14.569.000	13.882.000	280.000	407.000	14.306.000	263.000
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	9.775.000	7.461.000	2.251.000	63.000	9.510.000	265.000
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-	-
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>320.000</b>	<b>-</b> <b>320.000</b>
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	299.000	- 299.000
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	21.000	- 21.000
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	<b>2.592.000</b>	<b>2.569.000</b>	<b>23.000</b>	<b>-</b>	<b>3.447.000</b>	<b>-</b> <b>855.000</b>
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.846.000	1.846.000	-	-	1.846.000	-
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	266.000	266.000	-	-	258.000	8.000
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	-	-	-	-	46.000	- 46.000
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	480.000	457.000	23.000	-	1.297.000	- 817.000
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>						

		369.587.967	319.434.137	33.694.830	16.459.000	347.173.000	22.414.967
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	12.617.445	11.436.383	801.062	380.000	10.787.000	1.830.445
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	-	-	-	-	-	-
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	-	-	-	-	-	-
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	-	-	-	-	-	-
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	335.869	335.869	-	-	1.250.000	914.131
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-	-	-
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	335.869	335.869	-	-	1.250.000	914.131
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	335.869	335.869	-	-	439.000	103.131
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	-	-	-	-	35.000	35.000
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	335.869	335.869	-	-	404.000	68.131
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-	-	-	-	811.000	811.000
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	12.617.445	11.436.383	801.062	380.000	11.598.000	1.019.445
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	12.444.445	11.263.383	801.062	380.000	11.433.000	1.011.445
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	11.540.768	10.428.522	765.246	347.000	10.585.000	955.768
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	533.620	480.000	20.620	33.000	478.000	55.620
Y.1.c	Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	370.057	354.861	15.196	-	370.000	57
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-	-	-
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	173.000	173.000	-	-	165.000	8.000
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	12.617.445	11.436.383	801.062	380.000	11.598.000	1.019.445
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-	-	-	-	-	-

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario

### **DELIBERA**

1. di dichiarare che il presente bilancio sostituisce integralmente quello precedentemente approvato con deliberazione n. 304 del 02/04/2019;
2. di dichiarare, inoltre, che nel presente bilancio tutto ciò che non è stato oggetto di richiesta di chiarimenti e dei nuovi decreti n. 11221 del 30/07/2019, n. 11755 del 06/08/2019 e n. 12995 del 13/09/2019 non è variato rispetto all'atto precedente soprarichiamato;
3. di approvare il Bilancio Preventivo Economico 2019 e i documenti di seguito specificati, che sono depositati agli atti dell'azienda e da cui emerge l'equilibrio economico finanziario:
  1. BILANCIO;
  2. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
  3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
  4. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
  5. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
  6. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
  7. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
  8. TABELLA STRANIERI STP;
  9. RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
  10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
  11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
  12. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
  13. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
  14. MODELLO UDO ASST;
  15. DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
  16. DETTAGLIO ACC INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE ART 113.
4. di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale e alla Giunta Regionale per gli adempimenti di competenza.

---

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
f.to dr Andrea Pellegrini

IL DIRETTORE SANITARIO  
f.to dr Matteo Soccio

IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO  
f.to dr. Raffaella Ferrari

IL DIRETTORE GENERALE  
f.to dr Fabio Banfi

**Documento validato e firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente. Il documento originale è conservato digitalmente presso gli archivi informatici dell'ASST Lariana - Ospedale Sant'Anna di Como.**

Responsabile del procedimento: Dr. Gaetano Giorgianni  
Referente per l'istruttoria: D.ssa Patrizia Piffaretti