

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Raffaella Ferrari**
Indirizzo ASST Lariana
Telefono 031 5854740
E-mail dir.sociosan@asst-lariana.it

Nazionalità Italiana

Data di nascita 15/03/1962

ESPERIENZA LAVORATIVA

• DATA (DAL – AL)

dal 15 febbraio 2019 a tutt'oggi

Direttore Socio Sanitario dell'ASST Lariana – Sede Legale Via Napoleona, 60 - 22100 Como

PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ

Per le seguenti aree:

- a) Coordinamento della rete territoriale, con riferimento agli aspetti organizzativi dei servizi sociali e socio-sanitari;
- b) collaborazione con il Direttore Generale per la realizzazione della mission e delle linee strategiche aziendali;
- c) coordinamento delle attività socio-sanitarie relative alle aree consultoriali, anziani, disabilità, salute mentale, dipendenze, immigrazione, marginalità sociale;

Nuovi Servizi avviati:

- d) Attivazione centrale unica di dimissione pazienti Covid
- e) Attivazione reparto degenza di transizione di 27 pl per la dimissione pazienti covid in via di stabilizzazione e in attesa di negativizzazione presso lo stabilimento di Mariano Comense.
- f) Attivazione della degenza di comunità di 20 pl presso il presidio polispecialistico di Via Napoleona, Como, per il ricovero di pazienti in attesa di condizioni cliniche e sociali atte alle dimissioni
- g) Conversione del reparto di transizione di Mariano C. in degenza di cure subacute per pazienti C
- h) Attivazione servizio di televisite per prestazioni ambulatoriali
- i) Attivazione Centro territoriale Covid presso il presidio polispecialistico di via Napoleona, como, per la diagnosi precoce dei soggetti con sindromi infettive delle vie aeree in DD con Covid

- j) Attivazione servizio di diagnostica territoriale per esecuzione tamponi molecolari tramite postazioni mobili a mezzo camper nei siti di Como, Cantù, Olgiate C; allestimento tenso-strutture presso il presidio Polispecialistico di Pontelambro e presso l'Ospedale di Menaggio, con adozione protocolli di intervento di pronta disponibilità per rispondere alle richieste delle Forze dell'Ordine.

Progetti gestiti:

- Revisione organizzazione UOS Vaccinazioni con redistribuzione carichi di lavoro e modalità di erogazione;
- Riorganizzazione Presidio di Mariano Comense
- Gestione dell'emergenza pandemica attraverso l'Unità di Crisi Revisione e implementazione assistenza ambulatoriale territoriale a garanzia dell'erogazione delle prestazioni durante la gestione della pandemia
- Attivazione progetto telemonitoraggio pazienti in dimissione da reparti Covid e a valenza preventiva già seguiti per disturbi cronici
- Implementazione della Campagna Vaccinale per Fase 1, Fase 1 bis e Fase 1 ter: Operatori sanitari aziendali, MMG, RSA, altre strutture residenziali e semiresidenziali sanitarie e sociosanitarie, ultra 80enni, forze dell'ordine e personale scolastico

DATA (DAL – AL)

dal 1/07/2017 al 14 febbraio 2019

Direttore della UOC Salute Mentale e Dipendenze dell'ATS Città Metropolitana di Milano

**PRINCIPALI MANSIONI E
RESPONSABILITÀ**

Funzioni svolte:

- Programmazione acquisto e controllo delle prestazioni di psichiatria e neuropsichiatria territoriali pubbliche e degli enti privati del territorio della ATS della Città Metropolitana di Milano,
- Integrazione dell'area Dipendenze tra i soggetti gestori pubblici e privati e con i Servizi di Salute Mentale;
- Negoziazione con gli erogatori pubblici e privati. Proposta dei budget contrattuali e stesura del bilancio preventivo, trimestrale e consuntivo relativo alle prestazioni territoriali di psichiatria e NPIA.
- Autorizzazione agli inserimenti dei pazienti nelle strutture residenziali e semiresidenziali di Psichiatria e Neuropsichiatria e Tossicodipendenze e gestione del relativo budget;
- Gestione degli Organismi di Coordinamento della Salute Mentale, Infanzia, Adolescenza e Dipendenze

Fattori produttivi controllati direttamente

fatturato Euro 174.454.438,00

n. personale 17 operatori

Principali progetti di innovazioni gestiti e relativi risultati ottenuti:

Omogeneizzazione del processo di autorizzazione agli inserimenti dei pazienti Psichiatrici, della NPIA e delle Dipendenze in strutture Residenziali e Semiresidenziali.

Predisposizione di procedure con criteri univoci, mantenimento del progetto dei Piani di rientro dei pazienti dalle strutture residenziali non contrattate e del tetto di spesa definito alle ASST/IRCSS dell'ATS.

Risultati: diminuzione degli inserimenti in Strutture non accreditate per la Salute Mentale e riduzione della spesa non contrattata di circa il 4%

Implementazione della modalità su supporto informatico via web per il processo autorizzativo degli inserimenti dei pazienti nelle strutture residenziali psichiatriche neuropsichiatriche e per le dipendenze, proseguendo e ampliando il precedente progetto della ex ASL di Milano sia ai settori della NPIA e Dipendenze sia ai territori delle ex ASL confluite nella Città Metropolitana. L'esempio della Ex ASL di Milano è stato seguito dalla attuale ATS di Bergamo e della Val Padana.

Risultati: riduzione dei tempi di attesa anche per il settore degli inserimenti della NPIA e delle Dipendenze, razionalizzazione nell'impiego delle risorse umane del Servizio;

Approvazione e monitoraggio di n. 18 programmi innovativi per la Psichiatria e n. 5 Progetti di NPIA per un valore complessivo di € 6.784.753,00; applicazione del criterio di trasversalità con identificazione di progetti comuni per la stessa area di intervento al fine di valorizzare e diffondere le pratiche più efficaci.

Risultati: ampliamento della rete d'offerta per l'intervento giovanile, per i disturbi psichici perinatali, e per l'inserimento lavorativo di soggetti affetti da disturbi psichici.

DATA (DAL – AL)

dal 16/05/2016 al 30/06/2017

proroga dell'incarico di Direzione della S.C. Salute Mentale nell'ambito del Dipartimento Programmazione Acquisto e Controllo - Asl di Milano confluita nell'ATS Città Metropolitana di Milano

DATA (DAL – AL)

dal 04/02/2016 al 30/06/2017

Referente per l'Area Salute Mentale ATS Città Metropolitana di Milano su indicazione del Coordinatore dei Dipartimenti PAC;

**PRINCIPALI MANSIONI E
RESPONSABILITÀ**

Principali funzioni svolte:

1. Coordinamento dei territori delle Ex Asl confluite nella ATS per l'area Salute Mentale per la ATS Città Metropolitana di Milano su disposizione del Coordinatore dei Dipartimenti PAC della ATS;
2. Programmazione Acquisto e Controllo delle prestazioni di Psichiatria e Neuropsichiatria Infantile territoriali pubbliche e degli Enti privati del territorio della ATS della Città Metropolitana di Milano;
3. Negoziazione con gli Erogatori pubblici e privati. Proposta dei Budget contrattuali e stesura del bilancio preventivo, trimestrale e consuntivo relativo alle prestazioni territoriali di Psichiatria e NPIA del territorio ATS;

4. Gestione degli Organismi di Coordinamento della Salute Mentale, Infanzia, Adolescenza dell' ex ASL di Milano;

Fattori produttivi controllati direttamente
fatturato Euro 165.881.000,00
n. personale 9 operatori

Principali progetti di innovazioni gestiti e relativi risultati ottenuti

- Controllo della spesa privata non contrattata attraverso l'adozione di "Piani di rientro" dei pazienti inseriti nelle strutture non contrattate e attribuzione alle ASST /IRCCS del territorio della ATS di un tetto di spesa per l'utilizzo delle strutture del sistema non contrattato. (flusso 43/san).

Risultato: Aumento dell'appropriatezza degli inserimenti e riduzione della spesa non contrattata di circa il 6,25 %;

Approvazione e monitoraggio di n. 38 programmi innovativi per la Psichiatria e n. 14 Progetti di NPIA per un valore complessivo di € 6.784.753,00;

Risultato: ampliamento della rete d'offerta per l'intervento giovanile, per i disturbi psichici perinatali, e per l'inserimento lavorativo di soggetti affetti da disturbi psichici

DATA (DAL – AL)

dal 16/05/2011 al 15/05/2016
Direttore SC Salute Mentale ASL di Milano (del N. 533 del 6 maggio 2011)

DATA (DAL – AL)

dal 01/02/2010 al 15/05/2011
Direttore SC Salute Mentale ai sensi dell'art. 18 del CCNL della dirigenza Medica e Veterinaria 1998/2001, lettera di incarico a firma del Direttore Generale, prot. N. 4837 del 10 febbraio 2010, come da deliberazione N. 73 del 28 gennaio 2010 Asl di Milano

PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ

Principali funzioni svolte:

1. Programmazione acquisto e controllo delle prestazioni di psichiatria e neuropsichiatria territoriali pubbliche e degli enti privati del territorio della ASL di Milano,
2. Negoziazione con gli erogatori pubblici e privati. Proposta dei budget contrattuali e stesura del bilancio preventivo, trimestrale e consuntivo relativo alle prestazioni territoriali di psichiatria e NPIA.
3. Autorizzazione agli inserimenti dei pazienti nelle strutture residenziali e semiresidenziali di Psichiatria e Neuropsichiatria e gestione del relativo budget;
4. Gestione degli Organismi di Coordinamento della Salute Mentale, Infanzia, Adolescenza.

Fattori produttivi controllati direttamente
fatturato Euro 95.806.000,00
n. personale 9 operatori

DATA (DAL – AL)

dal 1/10/2007 al 31/01/2010
Responsabile di Struttura Semplice dell'UONPIA del Servizio Salute Mentale – Asl di Milano

**PRINCIPALI MANSIONI E
RESPONSABILITÀ**

Principali funzioni svolte:

- Autorizzazione agli inserimenti dei pazienti minori in Strutture Residenziali e Semiresidenziali di NPIA
- Controlli di appropriatezza all'intervento
- Controllo economico della spesa di NPIA
- Coordinamento di tavoli tecnici tematici derivati dall'Organismo di Coordinamento della Salute Mentale e di NPIA

Fattori produttivi controllati direttamente

Fatturato EURO 9.051.000,00
n. personale 6 operatori

Principali progetti di innovazioni gestiti e relativi risultati ottenuti:

Monitoraggio di n 2 progetti di NPIA per un valore di € 2.232.000,00.

Risultato: Creazione di una rete d'offerta integrata per la cura dei disturbi alimentari nei minori e giovani adulti e impostazione di un modello di presa in carico integrato dei minori migranti affetti da disturbi psichici. Implementazione di un modello di cura per i soggetti minori migranti e di una rete territoriale di assistenza dedicata.

DATA (DAL – AL)

dal 01/02/2007 al 31/12/2015

Dirigente Medico Servizio Psichiatria a tempo pieno, di ruolo presso l'ASL Città di Milano

dal 21/01/2005 al 31/01/2007

Responsabile di Struttura Semplice della Struttura Residenziale Riabilitativa a Media Assistenza "Cascina Cantalupa", Azienda Ospedale San Paolo, Dipartimento di Salute Mentale , UOP 52;

dal 29/05/2001 al 20/01/2005

Responsabile di struttura del Day Hospital Azienda Ospedale San Paolo, Dipartimento di Salute Mentale, UOP 52;

dal 01/09/2000 al 28/05/2001

Responsabile di Struttura Semplice del Centro Psico-Sociale Azienda Ospedale San Paolo, Dipartimento di Salute Mentale, UOP 52;

dal 1999 al 2002

Responsabile di funzione per il Servizio per la Diagnosi e la cura dei Disturbi Psicotici; Azienda Ospedale San Paolo, Dipartimento di Salute Mentale , UOP 52;

dal 28/10/1994 al 2001

funzione di organizzazione delle attività riabilitative e di supervisione clinica, Centro Diurno Arcobaleno per conto della Azienda Ospedale San Paolo, Dipartimento di Salute Mentale , UOP 52

dal 01/01/1998 al 31/01/2007

Dirigente medico, disciplina Psichiatria, a tempo pieno, di ruolo presso l'Ospedale San Paolo

SANITA' PRIVATA

dal 31/12/1993 al 31/12/1997

Medico area Medicina, disciplina Psichiatria, a tempo pieno, di ruolo;
Azienda USSL 39

**ISTRUZIONE E
FORMAZIONE**

- 1988 - 1990 Servizio di Emergenza Psichiatrica con associazioni private (Diapsigra, Milano);
- 24/04/1990 – 30/12/1993 alle dipendenze dell'A.S.F.R.A. - "Casa S. Paolo", struttura a carattere riabilitativo per pazienti psicotici convenzionata con la Regione Lombardia, Veduggio al Lambro (MI), in qualità di Assistente Medico Psichiatra e di Aiuto Psichiatra dal 1 ottobre 1992 con funzione clinica e riabilitativa.
- Laurea in Medicina e Chirurgia, conseguita in data 13/4/1988 (Anno Accademico 1986/87) presso l'Università degli Studi di Milano, con votazione 110/110 e lode; titolo della tesi: "Psicofarmacoterapia e Psicoterapia analitica nel trattamento dei disturbi schizofrenici. Problemi di integrazione"; Relatore: Prof. C. L. Cazzullo¹; Correlatore: Prof. S. Freni²; sviluppata presso l'Istituto di Clinica Psichiatrica dell'Università degli Studi di Milano (Ospedale Maggiore Policlinico);
- Abilitazione all'esercizio della professione di medico chirurgo, conseguita il 17/06/1988;
- Specializzazione in Psichiatria, conseguita in data 09/07/1992 (Anno Accademico 1991/1992) presso l'Università degli Studi di Milano, con votazione 70/70 e lode; Titolo della tesi: "L'applicazione della metodologia dei Dizionari nella Valutazione Empirica del Processo Psicoterapeutico. Uno Studio Single Case". Relatore: Prof. Salvatore Freni; Correlatore: Prof. E. Fava, sviluppata presso l'Istituto di Clinica Psichiatrica dell'Università degli Studi di Milano (Ospedale Maggiore Policlinico);
- Diploma di Maturità scientifica, conseguito nel 1981 presso il liceo G. Galilei di Alessandria, con votazione 60/60;

**CORSI DI
FORMAZIONE**

- Anno 2019 – Iscritta nell'elenco regionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Sanitario e di Direttore Sociosanitario delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali e delle Agenzie della Tutela della Salute
- Anno 2018 - Iscritta nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale
- Anno 2015 - Iscritta negli elenchi dei candidati idonei alla nomina a Direttore Sanitario, Direttore Sociosanitario e Direttore Generale delle Aziende Sanitarie e Sociosanitarie
- Anno 2015 - "Corso di formazione manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria" (codice edizione DIAS1504/AI) tenuto da Eupolis Lombardia per una durata di 176 ore

¹Direttore della Scuola di Specializzazione in Psichiatria dell'Università degli Studi di Milano.

²Titolare del 2° insegnamento di Psicoterapia dell'Università degli Studi di Milano.

**CAPACITÀ E
COMPETENZE
RELAZIONALI**

- Dal 02/10/2014 ad oggi iscritta nell'elenco dei soggetti accreditati per lo svolgimento di incarichi di collaborazione
- studio, ricerca, consulenza e formazione, gestito da Eupolis Lombardia – Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione;
- Anno 2009 - Corso di Formazione Manageriale per dirigente sanitario di struttura complessa presso l'Università Bocconi di Milano (Decreto Regione Lombardia N. 356 del 21/01/2010 "Conferimento del certificato di formazione manageriale") per una durata di 152 ore;

Buona capacità di mediazione dei conflitti e di motivazione del gruppo di lavoro nelle varie esperienze di responsabile di struttura ricoperte in ambiente sanitario e multi professionale

ALTRE LINGUE

Ottima conoscenza dell'inglese parlato e scritto
Conoscenza scolastica del francese

**CAPACITÀ E
COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

- Esperienza di direzione pluriennale nel campo delle strutture sanitarie caratterizzata da autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie;
- Esperienza di gestione e coordinamento di Tavoli tematici e gruppi di lavoro multiprofessionali e multistituzionali a livello locale;
- Esperienza di negoziazione di budget e contrattualizzazione con Erogatori pubblici e privati;
- Redazione dei certificati economici trimestrali, del bilancio preventivo e consultivo annuo per la Psichiatria e la Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza;
- Programmazione delle attività in Salute Mentale e Dipendenze;
- Implementazione di nuova modalità, su supporto informatico via web, per il processo autorizzativo degli inserimenti dei pazienti nelle strutture residenziali psichiatriche, rispondendo alle esigenze di dematerializzazione della Pubblica Amministrazione, in un'ottica di lean management;
- Partecipazione in rappresentanza della propria Agenzia di appartenenza, ovvero in qualità di esperto, a convegni, seminari e conferenze;
- Sviluppo di attività formative;
- Attività di raccordo con le Associazioni di familiari, utenti e Terzo Settore;
- Componente di commissione di concorso per Dirigenti medici psichiatri e di Gare d'appalto per l'assegnazione di Servizi in Psichiatria;

PUBBLICAZIONI

Alamia A., Casolaro I., Guanella E., Banfi F., Ferrari R., Fraticelli C. (2020) "Interventi psichiatrici di consulenza e collegamento nei reparti COVID-19. L'esperienza Lariana.

Lingiardi V., Ferrari R., Madeddu F. e Penati G. (1988): "Disturbi schizofrenici produttivi: terapia neurolettica e qualità della vita. Un "lavoro difficile". Atti del Convegno internazionale New Trends in Schizophrenia. Bologna 14-17 aprile.

Freni S., Fava E., Basile R., Boato P., Brambilla S., Iossa Fasano A., Ferrari R., Giampieri E. (1988): " Valutazione dell'efficacia della psicoterapia individuale: un disegno sperimentale per i trattamenti di sostegno e "analiticamente orientati" ". Nell'ambito del WHO

Programme on Psychosocial and Behavioural Intervention on Primary Health Care; "L'intervento psicologico nella salute" pp.61-66, casa editrice Masson.

Freni S., Ferrari R. (1988): "L'integrazione psicoterapia-psicofarmacoterapia: una necessaria "utopia" per la cura della psicosi Schizofreniche." Atti del IX International Symposium on the Psychotherapy of Schizophrenia. Torino 14-15 settembre.

Tacchini G., Colombo E., Ferrari R., Musazzi A. (1988): "Community care in Milan area". Relazione al Symposium Community Psychiatry Services in Italy and United Kingdom Pharmacotherapy of Depression: Old Problems, New Trends. Milano 21 maggio 1988; "assistenza territoriale, terapia antidepressiva: un confronto di esperienze italiane ed inglesi ". Atti Joint Meeting tra la Società Italiana di Psichiatria ed il Royal College of Psychiatrists, casa editrice Idelson, Napoli.

Ferrari R., Azzone P. (1989): traduzione e adattamento nella versione italiana del libro di Lester Luborsky "Principle of psychoanalytic Psychotherapy" Basic Books, Inc., Publishers, New York, "principi di psicoterapia psicoanalitica" Bollati Boringhieri Editore Torino.

Lingiardi V., Madeddu F., Ferrari., Freni S. (1989): "Psychodynamic profile measure: Homogeneity and Heterogeneity problems in relation to DSMIII-R diagnostic categories", Atti de "The Third European Conference on Psychotherapy Research" S.P.R. (Società per la ricerca in psicoterapia) September 5-9, 1989 Bern (Switzerland).

Freni S., Azzone p., Civita A., Ferrari R., Giampieri E., Marrella D. (1991): "The Italian Dictionary of Emotionally laden Words" dagli "Abstracts of the 22nd Annual Meeting" S.P.R. (Società per la Ricerca in Psicoterapia) July 2-6, 1991 Lyon (Francia).

Ferrari R., Azzone P., Giampieri E., Marrella D., Freni S. (1993): "Use of Emotion Dictionary in the study of an intensive Psychotherapy of a schizophrenic patient", "Abstracts" del 14th European Meeting dell'S.P.R. (Society for Psychotherapy Research) sept 29th - oct 2nd 1993 dove è stata relatrice, Budapest (Ungheria).

Presentati al "8th ECNP Congress " - European College of Neuropsychopharmacology, settembre 30 - ottobre 4, 1995 , Venezia:

Conte G., Calzeroni A., Ferrari R., Guarneri L., Pergami A., Sacchetti E. (1995): "Response to clonidine.haloperidol association in schizophrenic relapse predicts outcome of haloperidol-noradrenergic or -serotonergic

antidepressant association".

Conte G., Calzeroni A., Ferrari R., Guarneri L., Sacchetti E. (1995): "Delusional depression: SSRIs tricyclics responsiveness"

Ferrari R., Conte G., Calzeroni A., Guarneri L., Pergami A., Clerici M., Sacchetti E. (1995): "Continuità terapeutica post dimissione nei pazienti "revolving door". Monitoraggio clinico e compliance terapeutica." *Formazione Psichiatrica - anno XVIII - numero 2- Aprile/giugno 1997* .

Conte G., Ferrari R., Calzeroni A., Guarneri L., Sacchetti E. : " Educational program for reducing the "Revolving door" phenomenon", *Am. J. Psychiatry (letter) vol 153,number 11 , 1512, november 1996.*

Ferrari R., Calzeroni A., Sferazza G., Conte G. (1996): " Riabilitazione in SPDC: esperienze preliminari e nuove prospettive" *Bollettino SIP*

Ferrari R., Clerici M., Scarone S. (1997): " La clozapina nella riabilitazione dei disturbi psicotici: implicazioni psicoeducative e familiari" . *Quaderni di psichiatria , anno II, n. 3 aprile 1997; 47 - 53.*

Conte G., Ferrari R., Calzeroni A., S. Scarone (1997): " Response to clonidine augmentation predicts the response to risperidone in schizophrenic patients resistant to typical neuroleptics" *atti ECNP Vienna*

Conte G., Calzeroni A., Ferrari R. (1997): " Il ruolo della clonidina nel trattamento degli episodi maniacali" *atti ECNP Vienna*

Conte G., Calzeroni A., Ferrari R., Guarneri L. (1997): " Different profiles of response to noradrenergic and serotonergic agents in schizophrenic patients resistant to typical neuroleptics" *atti ECNP Vienna*

Ferrari R., Vaccaro A., Rizzo M., Campana A., Scarone S. (1997): "Valutazione cognitiva in relazione ai trattamenti farmacologici nella schizofrenia" *Atti del Congresso nazionale SIP "lo psichiatra e i suoi pazienti" 18-24 ottobre 1997 Palermo, dove è stata relatrice.*

Ferrari R. "Arte: genio e sregolatezza" 2017, in "Sul confine, on the edge" di Sabino Maria Frassà . editrice Quinlan e CRAMUM.

Ferrari R. "I ventenni di oggi forse sapranno curare le cicatrici dei ventenni di ieri" in "Avrò sempre vent'anni 1968-2018" di Sabino Maria Frassà 2018, editrice Quinlan e CRAMUM.

Ferrari R. & Mancin R. "L'importanza di un osservatorio, I dati del fenomeno" in "Dipendenze patologiche in area penale" con Edizioni *Materia Medica* 2018;

**CAPACITÀ E
COMPETENZE TECNICHE**

Buone capacità utilizzo PC (Word, Power Point, Outlook)

**CAPACITÀ E
COMPETENZE ARTISTICHE**

Collaborazione Premio CRAMUM 2018 e Membro della giuria della 6° edizione del Premio Cramum (2018) "AVEVO 20 ANNI". 1968 – 2018 tra inquietudine e potenzialità, tra il sogno di un mondo migliore e la precarietà del presente

**ALTRE CAPACITA' E
COMPETENZE**

Collaborazione con Ama Nutri Cresci on- line, 22 gennaio 2018, "Da dove nasce la violenza contro le donne?"
Fondazione Cure Onlus.

Collaborazione Premio CRAMUM 2017 nella redazione di "Sul confine, on the edge" di Sabino Maria Frassà

La sottoscritta Raffaella Ferrari dichiara che il presente curriculum vitae è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 e 47 del D.P.R 445 del 28/12/2000 e che le informazioni rese sono veritiere e di essere consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del medesimo D.P.R nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi.

Si autorizza il trattamento dei dati ai sensi del GDPR 2016/679 del 27 aprile 2016 (Regolamento Europeo relativo alla protezione delle persone fisiche per quanto riguarda il trattamento dei dati personali).

Milano, 05 maggio 2021

F.to Dr.ssa Raffaella Ferrari